

Byrån för Arkitektur och Urbanism AB är ett ägarlett aktiebolag med kontor i Stockholm. BAU har konsultuppdrag främst i Stockholmsregionen men även i och utanför Sverige.

BAU omfattas inte av EU:s direktiv om företagens hållbarhetsrapportering, CSRD, Corporate Sustainability Reporting Directive.

Hållbarhetsrapport 2025 är BAUs tredje rapport. Den är framtagen med referens till VSME, Voluntary Sustainability Reporting Standard för non-listed SMEs. Rapporten omfattar BAUs hela verksamhet.

NACE sector classification:
71.110 Architectural activities

Hållbarhetsrapporten är fastställd av BAUs styrelse 2026-04-17.

01	VD har ordet	6
02	Om BAU	9
	Ett kuskapsdrivet kontor	9
	Vision	9
	Vi på BAU	11
	Övergripande mål	11
	Strategi	11
	Vår uppförandekod	11
03	Hållbarhet i uppdrag	13
	Signalhuset	17
	Kv Rotterdam	19
	Program Arlanda	21
04	Utveckling & utbildning	17
	Utveckling och utbildning	17
	Biologiska mångfaldens dag	17
	Studiebesök	17
05	Hållbarhetsmål	27
	Mot hållbara mål och lösningar	27
	Väsentlighetsanalys	27
	Minska mängden byggavfall	28
	Väran biologisk mångfald och ekosystem	28
	Cirkularitet & material	29
	Klimat & energi	29
	Vatten	29
	Hälsa och säkerhet	29
	Mänskliga rättigheter	29
	Samhällspåverkan	29
06	Hållbarhetsmål	33
	Förbrukning egen verksamhet	35
07	Kontakt	37

VD HAR ORDET

Vi verkar i en tid då vår bransch står inför några av sina största utmaningar. Bygg- och fastighetssektorn har en betydande negativ påverkan på klimat och miljö, samtidigt som den byggda miljön är avgörande för människors hälsa, trygghet och livskvalitet. För oss som arkitekter innebär det ett stort ansvar men också en möjlighet att bidra till en positiv samhällsutveckling genom det vi ritar, planerar och skapar.

Hållbarhet är inte ett sidospår i vår verksamhet, det är en integrerad del i allt vi skapar och allt vi gör. Vi vill skapa en arkitektur och ett samhälle som håller för framtida generationer. Under året har vi fortsatt att väva in hållbarhetsfrågorna i processen från tidiga analyser till färdig gestaltning. Det är en självklar del av vårt arbete, både i projekten och i verksamheten.

→ **Vi kan genom arkitektur göra människors liv lite bättre. Vi på BAU kan, och vill, ta ställning och axla vårt ansvar!**

Ett viktigt tillfälle för gemensam reflektion och kunskapsutveckling kring hållbarhetsfrågor är de evenemang som ryms inom stödområdet Akademi. Under en föreläsning i november 2025 arrangerade vi föreläsningen "Den magiska formeln för lycka i staden". Här fokuserade vi på social hållbarhet genom att ta del av evidensbaserad neurobiologisk forskning som i en rapport redovisar fem områden som förbättrar förutsättningarna för välmående. I samtal utforskade vi tillsammans med inbjudna gäster

hur arkitektur, stadsrum och landskap kan bidra till ökad social sammanhållning och långsiktigt robusta livsmiljöer. Vi uppmärksammade också den Biologiska mångfaldens dag med tre inbjudna föreläsare som gav oss inspiration och mer kunskap under temat "Vatten". Evenemangen blev värdefulla forum för levande samtal, kunskapsutbyte och en djupare kontorsgemensam förståelse för komplexiteten och vidden av hållbarhetsfrågorna.

Vi har fördjupat vår kompetens inom ett flertal områden under året som gått, vi har fokuserat på: livscykelanalyser, återbruk, materialval och hållbar stadsutveckling. Det är ett långsiktigt arbete som både kräver nyfikenhet och uthållighet. För att kunna fatta kloka beslut och vara ett relevant stöd för våra beställare behöver vi hela tiden utvecklas och vara pålästa. Under året har vi också tagit fram nya verktyg som gör att vi kan arbeta ännu mer aktivt och systematiskt med hållbarhetsfrågor, både i stadsbyggnadsskala och på byggnadsnivå.

Arkitektens möjlighet att påverka är som störst i de tidiga skedena. Genom analys, gestaltning och strategiska vägval kan vi bidra till lösningar som minskar klimatpåverkan, stärker sociala värden och tar tillvara befintliga resurser. Även när vi inte har full rådighet över alla beslut har vi ett ansvar att peka på alternativ och visa på långsiktiga konsekvenser. Där är det vår roll att vara informerade, pålästa och modiga.

→ **Vi måste alltid våga lyfta frågor om hur vi tillsammans i projekten kan göra saker ännu lite bättre, ännu lite smartare och ännu lite mer framtidssäkert.**

Samarbete är en förutsättning för omställning. BAU är bland annat medlem i Sweden Green Building Council och Klimatarena Stockholm, där vi tillsammans med andra aktörer delar erfarenheter och driver på utvecklingen mot ett mer hållbart byggande. Vi är övertygade om att kunskapsdelning och gemensamt lärande är avgörande för att branschen ska ta nästa steg.

Som arkitekter arbetar vi med långa tidsperspektiv. Det vi ritar idag formar morgondagens samhällen. Vår ambition är att skapa miljöer som är hållbara över tid – socialt, ekologiskt, ekonomiskt och arkitektoniskt – och som är så väl gestaltade och utformade att de tas om hand och får leva vidare. Det är i grunden den mest hållbara handlingen av alla, och där ligger vårt ansvar och vår möjlighet.



Kristin Gausdal
Arkitekt SAR/MSA, VD



55% kvinnor

45% män

62 medarbetare

28 ton CO_{2e} utsläpp

10% träprojekt

0,44 ton CO_{2e} utsläpp per årsarbetare

41 snittålder

21 nationaliteter

7 länder vi verkat i 2025

-26% elförbrukning
(jämfört med 2023)



OM BAU

Ett kunskapsdrivet kontor

BAU bildades 1991 och är ett ägarlett aktieföretag som under år 2025 haft följande ledning: Kristin Gausdal (VD), Peter Bäckström (vice VD), Stina F McKay (styrelseordförande), Petra Adamsson, Peter Walker, Anton Johansson och Mårten Wessel. Samtliga i företagets styrelse är verksamma som uppdragsansvariga arkitekter.

BAU är en professionellt drivande och dialoginriktad partner som utvecklar våra kunders projekt och förstår deras affär, från idéskeden till färdiga byggnader och stadsmiljöer.

BAU har bred och djup kompetens inom arkitektur, digitala verktyg, BIM-projektering och hållbarhet. På kontoret finns certifierade specialister inom miljöcertifiering, kulturvärden (KUL) samt tillgänglighet (TIL).

Vi arbetar i ett brett spektrum av projekt i alla skeden från tidiga utredningar, stadsutveckling och detaljplaner till förädling av befintliga byggnader samt nybyggnadsuppdrag.

Här återfinns bostäder, olika typer av arbetsplatser, kontor, hotell, kommersiella lokaler, industrier och offentliga byggnader.

Vårt kontor finns i Stockholm och vi verkar framför allt inom Stockholmsregionen, men vi har också uppdrag i och utanför Sverige.

God arkitektur rymmer möjligheter att öka kvaliteten i många människors liv. Med den övertygelsen verkar BAU för ett hållbart samhälle med arkitektoniska, sociala, kulturella och kommersiella värden som också känner ansvar för ändliga planetära resurser.

Vision

BAU ska vara en plats för arkitektoniskt engagemang. Vår arkitektur skapas ur en mångfald av perspektiv. Genom estetik och teknik vill vi utmana det konventionella för att skapa det vackra och oväntade.

022

Vi på BAU

BAU är ett kunskapskontor. 2025 var vi 58 fast anställda och två praktikanter: 45 arkitekter, 10 byggnadsingenjörer, en visualiserare, en ekonomiansvarig och en kommunikationsansvarig. På BAU finns också inhyrd IT-support och en kontorsassistent. Totalt 62 personer.

Vi har en jämn könsfördelning. 2025 var vi 45 % män och 55 % kvinnor. Styrgruppen består av 57% män och 43% kvinnor. 47 % av oss har bakgrund utanför Sverige och tillsammans representerar vi 21 olika nationaliteter.

Lönekartläggning visar att det inte finns några könsrelaterade skillnader i lön.

BAUs anställda omfattas av Arkitektavtalet, kollektivavtal mellan Innovationsföretagen och Sveriges Arkitekter.

BAU har en låg personalomsättning och många tidigare anställda återvänder till BAU vilket vi är mycket stolta över.

Övergripande mål

- Att skapa arkitektur med hög verkshöjd som främjar ett hållbart samhälle och bygger på en humanistisk grundsyn, hög teknisk kompetens, affärsmässigt genomförande, en sökande nyfikenhet och övertygelse om att allt kan göras ännu lite bättre.
- Att aktivt driva utvecklingsarbete inom arkitektur, stadsbyggnad och hållbarhet.
- Att attrahera yrkesambitiösa medarbetare med intresse för arkitektur och ett starkt hållbarhetsengagemang.
- Att verksamheten drivs med ekonomiskt hållbart fokus där balans råder mellan projektekonomi, egenfinansierad utveckling och avkastning.
- Att organisera vårt arbete med tydligt fokus på arkitektur och hållbart samhällsbyggande.

- Vi strävar efter att utveckla hållbara projekt miljömässigt, socialt och ekonomiskt. Det vi producerar ska vara användbart och älskvärt i många år framöver och hushålla väl med jordens resurser.

Strategi

- Vi ska aktivt söka och initiera uppdrag som berikar och utvecklar verksamhet enligt vår vision.
- Våra kunder söks i huvudsak bland professionella fastighetsbolag, entreprenadföretag och offentliga aktörer.
- Vi ska aktivt söka information och dialog om våra kunders hållbarhetsmål och bidra till att hållbarhetsmålen uppfylls.
- Det är främst genom väl genomförda projekt som vi långsiktigt bygger förtroende och stärker vårt varumärke. Vi vårdar våra kundkontakter för att uppnå långvariga och hållbara relationer.
- Genom en levande arkitekturdiskussion som återkopplas till uppdrag och uthålligt arbete för hållbarhet ska vi attrahera engagerade medarbetare.
- Företagskulturen ska vara professionell med samarbete och gemensam utveckling som drivkrafter. Det ska vara inspirerande, roligt och trivsamt att jobba på BAU!

Vår uppförandekod

BAUs uppförandekod bygger på FN:s deklaration om mänskliga rättigheter och ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet. Uppförandekoden utgör BAUs etiska kompass. Alla som vi samarbetar med eller som arbetar på uppdrag av BAU ska följa lagar och förordningar, internationella konventioner och ha respekt för rättsstatens principer.

HÅLLBARHET I UPPDRAG

Vi strävar efter ständig förbättring av hållbarheten i vår egen verksamhet. Men det är i våra uppdrag vi kan göra störst skillnad. Ett enda större uppdrag kan generera större utsläpp än BAUs samlade årsförbrukning. Vi eftersträvar tidig och tät dialog med våra uppdragsgivare för att tillsammans identifiera sätt att arbeta mer hållbart och hur vi som arkitekter bäst kan bidra genom uppdragets alla skeden. Nära samarbete med olika aktörer och sidokonsulter är ytterligare en framgångsfaktor. En av arkitektens viktiga uppgifter är att konkretisera och visualisera gemensamma mål och ha överblick. Genom hela processen tar vi ansvar för att sakfrågor löses på ett sätt som gagnar långsiktig hållbarhet.

Flertalet större uppdrag certifieras via BREEAM, LEED, Miljöbyggnad, NollCO2, Svanen och/eller WELL. För de flesta uppdrag också med målet att uppfylla kraven för de högre klasserna. Ändå har byggbranschen en bra bit kvar mot målet om fossilfrihet och en resursförbrukning inom de planetära gränserna. På vägen dit vill BAU vara en aktiv part som genom kunskapsutveckling,

förbättringsarbete och samarbeten med specialister hjälper våra uppdragsgivare att optimera funktioner, hitta tekniska lösningar, skapa synergier och uppnå ambitiösa hållbarhetsmål.

Nyproduktion ställer särskilda krav. Vi samarbetar företrädesvis med beställare som sätter långsiktiga mål för byggnadens hållbarhet genom att från start planera för förändrad användning över tid. Vi uppskattar uppdrag med högt ställda krav på material som åldras vackert och går att underhålla. Återbruk förekommer i allt fler uppdrag, sedan ett par år tillbaka även i nybyggnadsuppdrag. Samtidigt är det fortfarande svårt att hitta intresserade mottagare och ekonomiska modeller för att ta vara på demonterat byggmaterial om det inte kan återbrukas i närtid inom samma fastighet.

I förvaltnings- och ombyggnadsuppdrag har vi förmånen att följa fastighetsägare och förvaltare under många år och ge långsiktigt stöd i cirkulära processer.





SIGNALHUSET

Signalhuset i Marievik är ett tydligt uttryck för 1990-talets postmodernism. Byggnaden, ritad av Mischa Borowski, bär ett lekfullt och samtidigt precist formspråk: röda pelare, blå kvadratiska fasadelement och detaljer i rostfritt stål. Här används geometri, proportioner och symbolik medvetet – som verktyg för att skapa identitet och läsbarhet.

På uppdrag av AMF Fastigheter har BAU tagit fram koncept och bygglovhandlingar för en omvandling till ett samtida kontor. Ambitionen är att utveckla byggnaden utan att förlora dess karaktär – att arbeta vidare med det som redan finns, snarare än att ersätta det.

Projektet är det första i Sverige som certifieras enligt SGBC:s NollCO2 2.0 för ombyggnad. Återbruk av material som gips, glas, marmorgolv och innerdörrar är en central del av strategin, där resurseffektivitet går hand i hand med arkitektonisk kvalitet. Målet är att uppnå Miljöbyggnad Guld och Energiklass A – ett kontor som är robust, långsiktigt och estetiskt sammanhållet.

För att nå dit används återvunnet stål och betong med lägre klimatpåverkan, samtidigt som materialmängderna minimeras i samarbete med entreprenören Skanska. Miljövarudeklarationer analyseras systematiskt för att optimera varje materialval. Målsättningen är att minska klimatpåverkan med 30 procent i ombyggnaden och 45 procent i påbyggnaden. Energiprestandan säkras genom en kombination av åtgärder: energieffektiva fönster, geoenergi och solceller.

Påbyggnaden utförs med hybridstomme och, där det är möjligt, ren trästomme. Det minskar belastningen på den befintliga konstruktionen och reducerar projektets totala klimatavtryck. Trä används genomgående där det är tekniskt och arkitektoniskt rimligt, ofta dolt bakom ytskikt som knyter an till byggnadens ursprungliga materialpalett.

Gestaltningen har från början drivits med stor respekt för husets kulturvärden. I stället för att omforma helheten har arbetet koncentrerats till strategiska punkter – framför allt byggnadens gavlar. Det gör det möjligt att förtydliga och uppdatera arkitekturen, samtidigt som dess ursprungliga idé fortsatt är tydlig.

De största hållbarhetsvinsterna ligger i att ta tillvara det som redan finns och att konsekvent styra varje tillägg mot lägre klimatpåverkan:

- Ombyggnad i stället för nybyggnad, den enskilt största klimatbesparingen
- Omfattande återbruk – material som gips, glas, marmorgolv och innerdörrar återanvänds
- Optimerade materialval och minskad materialanvändning
- Energieffektivitet i drift – energieffektiva fönster, geoenergi och solceller möjliggör Energiklass A.

Sammantaget innebär det ett projekt där klimatpåverkan reduceras kraftigt utan att ge avkall på arkitektonisk kvalitet eller byggnadens identitet.

KV ROTTERDAM

Kvarteret Rotterdam i Värtan uppfördes under 1990-talet för SVT Drama och har sedan dess anpassats i flera omgångar. På uppdrag av Castellum har BAU, i nära samarbete med TEA som ansvarat för planlösning och inredning, projekterat bygghandlingar för hyresgäst-anpassningar för TV4 och restaurang Eatery, omfattande cirka 15 000 kvm.

Projektet har drivits med högt ställda hållbarhetsmål i linje med Castellums och RO-gruppens arbete utifrån Science Based Targets. Ambitionen har varit att understiga 100 kg CO2e per kvadratmeter BTA, vilket motsvarar en reduktion om 25–30 procent jämfört med konventionella ombyggnadsprojekt.

Byggnadens historik av relativt nyligen genomförda anpassningar skapade goda förutsättningar för återbruk. En tidig och noggrann inventering kartlade undertak, golv, belysning, glaspartier, dörrar och installationer. Mycket av materialet höll hög kvalitet och kunde tas tillvara. Att ersätta detta hade inneburit betydande resursförluster.

Skalan och de generösa ytorna i byggnaden möjliggjorde en effektiv logistik där material kunde demonteras, lagras och återmonteras på plats. Det minimerade behovet av transporter och externa lager. Befintliga kök, pentryn och vitvaror har återbrukats, liksom armaturskenor och ventilationskanaler. Textila golv har delvis återbrukats i andra projekt via Castellums återbrukshubb, och wc-grupper har i stor utsträckning behållits i befintligt läge.

I de delar där nya komponenter tillförts har materialvalen styrts mot låg klimatpåverkan och god arbetsmiljö. Hybridreglar i trä och stål samt klimatanpassade skivmaterial har använts där det varit tekniskt möjligt. Genom att integrera dessa i befintliga system har projekteringen kunnat hållas effektiv utan att kompromissa med prestanda.

BAU har genomfört arbetet med ett konsekvent val att utgå från det befintliga och att ersätta standardlösningar där det ger tydlig effekt. De största hållbarhetsvinsterna ligger i ett konsekvent genomfört återbruk i stor skala, där material kunnat tas om hand och återinstalleras direkt i byggnaden.

- Omfattande återbruk på plats
- Minimerade transporter och lager
- Bevarande av fungerande system
- Cirkulation mellan projekt och fastighet
- Optimerade materialval där nytt tillförs
- Systemintegration utan omprojektering
- Mätbar klimatreduktion

Sammantaget visar projektet att en noggrant genomförd ombyggnad kan nå väsentligt lägre utsläpp än traditionella arbetsätt, utan att ge avkall på funktion och kvalitet.





PROGRAM ARLANDA

På Swedavias initiativ och med BAUs hjälp tas ett planprogram fram för hela Arlanda. Ambitionen är att knyta ihop flygplatsens utveckling med Märstas och formulera en långsiktigt hållbar helhet. Perspektivet sträcker sig till omkring 2050 – en tidshorisont som rymmer både osäkerhet och behov av flexibilitet i hur framtidens resande och verksamheter formas.

Programmet hanterar flygplatsens fortsatta utbyggnad med fokus på effektivisering och utveckling inom redan ianspråktagen mark. Terminaler och bansystem behöver anpassas till nya krav, samtidigt som förutsättningar skapas för mer hållbara bränslen och drift. Lägen identifieras för utvidgning av flygplatsen och lägen där närheten till flygplatsen ger mervärden för logistik, service och verksamheter.

En viktig fråga är hanteringen av massor. Genom att etablera en lokal yta för kontroll, sortering och lagring kan transporter minskas, massor återbrukas och resurser cirkuleras inom flygplatsområdet.

Tillgänglighet och mobilitet är avgörande för Arlandas funktion. Trots god regional koppling är kapaciteten i delar av systemet ansträngd. Programmet pekar ut behov av förstärkningar i vägnätet och prioritering av kollektivtrafik. Målet är att öka andelen resor med kollektivtrafik, vilket kräver tydligare kopplingar mellan Märsta och flygplatsen, fler gång- och cykelstråk samt effektiva bytespunkter, inklusive en ny bussterminal vid Terminal 5.

Dagvattenhanteringen är komplex. Flygplatsens system är anpassat för att hantera avisnings- och halkbekämpningsvätskor och klimatförändringar ställer ökade krav på kapacitet vid skyfall. Programmet identifierar översvämningsytor, utvecklingsområden för dagvattenhantering och åtgärder för att skydda recipienter från föroreningar, inte minst kopplat till historisk PFAS-användning. Samtidigt måste lösningarna balanseras mot flygsäkerhet, där öppna vattenytor kan innebära risker.

Arlanda domineras av hårdgjorda ytor men omges av värdefulla natur- och odlingslandskap. Programmet visar var dessa kan bevaras och stärkas för att öka den biologiska mångfalden.

→ Gröna stråk säkras för att upprätthålla ekologiska samband

→ Möjligheten att tillföra grönska i redan exploaterade delar lyfts som en resurs för dagvattenhantering, lokalt klimat och upplevelsevärden.

Sammantaget syftar planprogrammet till att samordna flygplatsens och kommunens planering för Arlandas utveckling mot en långsiktig hållbar struktur och tydlighet vid kommande detaljplane- och bygglovsprocesser.



UTVECKLING & UTBILDNING

Kompetensutveckling är en nödvändig grund för att öka vårt inflytande i uppdrag och stärka BAUs insatser för ett mera hållbart byggande. Som arkitekter kan vi utreda, föreslå och visualisera hållbara lösningar, hantera målkonflikter och bidra till synergier. Hög kompetensnivå är förutsättning för detta i såväl enskilda frågor som i systemtänkande och helhetsperspektiv.

Vi lär oss allra mest i det dagliga arbetet i våra uppdrag. Genom god förmåga att leda och samarbeta kan vi axla större roller och bidra ytterligare till hållbarhet. Öppna och systematiska arbetssätt där det är lätt att agera hållbart och evidensbaserat är BAUs ledstjärna.

BAU driver sedan många år kunskapsutveckling inom fyra prioriterade områden: Hållbarhet, Q/ kvalitetsledning, Digitala verktyg och Akademi för god arkitektur. BAU Akademi har under 2025 arrangerat studiebesök, föreläsningar, temadagar och interna utbildningar för att inspireras och lära mer. I genomsnitt har två arbetsveckor kompetensutveckling genomförts per anställd.

Det livslånga lärandet är en grundbult inom BAU.

Biologiska mångfaldens dag

Sedan 2018 uppmärksammar vi årligen den biologiska mångfaldens dag i maj. Vatten var årets tema. Vi lyssnade till föreläsningar om dagvattenparker, biotopvårdande åtgärder i vatten och historien om Sveriges våtmarker.

Studiebesök

Lärorika studiebesök 2025 gick till Slussen och på Kvarnholmen med föredrag om omvandlingarna av Slussen, både ur historiskt och nutida perspektiv. På Kvarnholmen gick vi guidade turer till byggnadsantikvariskt intressanta byggnader och nya bostadskvarter.

Platsbesök på byggarbetsplatser är betydelsefulla för erfarenhetsåterföring och lärande. 2025 besökte hela kontoret två av våra stora pågående projekt i innerstan, Snäckan och RGNT. I samband med det hölls en föreläsning och debatt med inbjudna som en vidare extern kompetensåterföring i temat "vad vi har lärt oss".

04

Samarbeten

I Klimatarena Stockholm deltar vi i forum för hållbarhetschefer och temagrupper för Klimatsmarta material, Cirkulär planering och Storskalig återbruksmarknad. Genom öppenhet och samarbeten delas kunskap och mer hållbara arbetssätt blir steg för steg gemensam praxis. Sedan många år är vi också medlemmar i SGBC. Under 2026 kommer vi delta i utvecklingsarbetet av nästa version av certifieringssystem för Noll CO2-byggnader.

Intressentdialoger

Bland våra viktigaste intressenter är våra beställare. Vi möts först och främst i uppdrag men också i flertalet andra sammanhang under året. Genom tidigare och pågående dialoger vet vi att våra beställare har höga förväntningar på oss och vill att vi:

- Projekterar vackra miljöer som väcker positiva känslor över lång tid - med arkitektonisk kvalitet och hållbarhet
- Gestaltar socialt hållbara och trygga miljöer
- Förstår långsiktig ekonomisk hållbarhet
- Är goda ambassadörer för bevarande och smarta återbruk
- Har koll på utvecklingen inom återbruk av tunga byggelement
- Minskar CO2e-utsläppen genom kloka och kunniga materialval och smarta geometrier
- Bidrar till att minska onödig förbrukning av resurskrävande glas och betong
- Håller koll på leverantörskedjorna och föreskriver material och byggdelar från kompetenta och välrenommerade leverantörer
- Har god kunskap om frekvent använda certifieringssystem och är bra på att leverera indata till LCA-beräkningar
- Fortsätter utmana genom kloka frågor och goda idéer

Fokusområden 2026

Under 2026 kommer vi fokusera på följande områden:

Cirkularitet – vi fortsätter utveckla projekteringsstöd för cirkularitet, både avseende process och byggdelar. Vi samlar vår långa erfarenhet från återbruk, ombyggnad och återkommande hyresgästpassningar. Vi följer noggrant utvecklingen av återbrukshubbar och söker goda samarbetspartners för logistik och rekonditionering av byggdelar och inredning. Vi tar fram egna metoder för inventering- och projekteringsmetodik samtidigt som vi också tar del av andras metodutveckling. Fastighetsförädling är 2026 års tema för hela kontoret och sedan länge ett av BAUs centrala affärsområden.

Energireoveringar – vi följer införande och tillämpning av Energiprestandadirektivet (EPBD) i Sverige. Vårt mål är att fortsätta att utveckla kunskaper och metodstöd för att bistå våra uppdragsgivare med kloka, arkitektoniskt tilltalande och långsiktigt hållbara energireoveringar. Vi bygger vidare på vår långa erfarenhet av arbete med klimatskärmens optimering där många ibland motstridiga krav möts, såsom dagsljus, utblick, U-värde, värmelast och CO2 avtryck.

Klimatpåverkan – stöd till BAUs projektörer att minska klimatpåverkan i uppdrag genom medvetna klimatsmarta val med stöd av information i EPDer och tidiga LCA-beräkningar. Allt för att hjälpa våra beställare att bygga inom sina klimatfärdplaner.

Material - vi fortsätter fördjupa vårt materialkunnande med fokus på materialens skönhet, arkitektoniska möjligheter och hållbarhet under materialets hela livscykel.

Hållbar stadsutveckling – fortsatt fokus på miljödata i tidiga skeden och utveckling av verktyg för ekosystemtjänster, biologisk mångfald och social hållbarhet.

HÅLLBARA MÅL & LÖSNINGAR

Väsentliga hållbarhetsfrågor

Både projektarbete och hållbarhetsrapportering kräver tankekartor för att hantera de många olika frågor som byggande och stadsutveckling rymmer. Väsentlighetsanalys betonar negativ respektive positiv påverkan på miljö och människor, medan projektarbete fokuserar på hanterbara mål och lösningar. Grundfrågorna är dock de samma; hur påverkar vi genom olika värdekedjor, vad gör vi redan och vad ytterligare kan vi göra för att uppnå ett mer hållbart byggande, som främjar ekologisk mångfald, ekonomisk och social hållbarhet och resiliens?

BAU verkar i ett sammanhang där beställare, brukare, allmänhet, medarbetare, organisationer och myndigheter har förväntningar på vad vår verksamhet ska arbeta för och leverera. 2023 genomförde vi intressentintervjuer och väsentlighetsanalys för att fördjupa vår förståelse och planering för hur vi på BAU kan arbeta med hållbarhetsfrågor för att ytterligare bidra till positiv utveckling inom ekonomi, miljö och social hållbarhet, inklusive mänskliga rättigheter.

Arbetet utfördes enligt GRIs (Global Reporting Initiative) process för väsentlighetsanalys där BAUs faktiska och potentiellt negativa respektive positiva påverkan kartlades. De områden som identifierades som mest väsentliga att arbeta vidare med var: Avfall, Biologisk mångfald & ekosystem, Cirkularitet & material, Klimat & energi, Vatten, Hälsa & säkerhet, Mänskliga rättigheter och Samhällspåverkan.

Under 2025 samlade vi kontorets och medarbetarnas erfarenheter från projekt, beställarkontakter och andra samarbeten under två workshops för att kartlägga hållbara mål och lösningar. Vi tittade på vad som efterfrågas av oss, vad som är redan etablerat, vad som fortfarande befinner sig i utvecklingsfas och vilka frågor vi har rådighet över. Som ett resultat har hållbarhetsfrågorna nu samlats i åtta områden som ska utvecklas under 2026. I följande uppslag beskrivs de tillsammans med ett verktyg för lösningar.



Områden för hållbarhetsmål

→ Energi och klimatpåverkan

→ Form & funktion

→ Hälsa & välbefinnande

→ Livskraftig natur

→ Mobilitet

→ Resurser & cirkularitet

→ Resiliens & risk

→ Social hållbarhet & kultur

Energi och klimatpåverkan

Vårt långsiktiga mål är en klimatpåverkan inom planetära gränser genom energi- och materialeffektivitet, förnybara och cirkulära lösningar samt innovation. Genom LCA-beräkningar och iterativa skissmetoder kan vi steg för steg visa på alternativa lösningar och göra aktiva och motiverade val.

I ombyggnads- och transformationsuppdrag finns oftast stort fokus på ett mer effektivt energiutnyttjande. Vi följer utvecklingen av EU:s energiprestandadirektiv (EPBD). Under 2026 kommer vi att fortsätta utveckla vårt arbete med hållbar energirenovering.

BAU deltar också aktivt i Klimatarena Stockholms temagrupp Klimatsmarta material.

Form och funktion

God arkitektur är både vacker form och genomtänkt funktion. För långsiktig hållbarhet är flexibilitet och möjlighet till förändringar över tid en väsentlig kvalitet. När behoven skiftar inom den enskilda byggnaden och i den större stadsväven ska vår byggda miljö ha en förberedelse för det. Vi vet att hus som älskas av många och som går att anpassa efter ändrade behov över tid har bäst förutsättningar för långsiktig hållbarhet.

Vi kan med olika medel bidra till miljöer som människor uppskattar och där de känner trivsel och trygghet, miljöer som underlättar delaktighet

och gemenskap. Uppskattade och trygga miljöer är oftast också just de miljöer som bevaras och värnas över tid, det vill säga de miljöer som håller allra längst. Vi vill skapa miljöer som lyfter kultur, konst och historia.

Hälsa och välbefinnande

God arkitektur kan öka kvaliteten i många människors liv. Vi söker ständigt mer kunskap om vad som i byggnader och platser får oss att må bra. Tillgång till dagsljus, god akustik, ren luft, säkerhet för barn och äldre och god tillgänglighet för människor med olika funktionsvariationer är kvalitéer som vi bemödar oss om att uppnå i alla uppdrag för att skapa inspirerande miljöer som främjar fysisk och psykisk hälsa. Rum som skyddar, ger energi och balans har varit – och är fortsatt – en självklar prioritering.

Arbetsmiljöfrågor är ytterligare en viktig del av hållbarhetesarbetet, såväl på det egna kontoret och ute på byggarbetsplatserna som i de långa förvaltningsskedena. För våra uppdrag finns processtöd som hjälper oss att tidigt identifiera och proaktivt förebygga risker i både bygg- och förvaltningsskede.

BAUs arbetsmiljökommitté arbetar enligt ett tydligt årshjul med återkommande skyddsronder, arbetsmiljöenkäter och föreläsningar. Under 2025 har en föreläsning under en temadag om kommunikation och samarbete genomförts tillsammans med alla anställda.

Livskraftig natur

Vi behöver skydda och stärka grönstrukturen och den biologiska mångfalden. Natur med hög grad av biologisk mångfald är en av de viktigaste platserna för rekreation men också nödvändig för ett fungerande ekosystem och ekosystemtjänster.

I tidiga skeden och i planprojekt har vi inte sällan möjlighet att värna biologisk mångfald och skydda känsliga ekosystem. Också i andra uppdrag går det att göra skillnad. Genom kloka val kan vi minska negativ påverkan och med

kompensatoriska åtgärder ersätta vegetation och naturmark som redan exploaterats. Design för yteffektivitet, optimerat materialutnyttjande och ökat återbruk kan minska resurserna vi tar i anspråk i byggprojekt. Vid materialval strävar vi efter produktion med minsta möjliga negativa påverkan på naturens resurser men också val som främjar regenerativa åtgärder.

Mobilitet

I samverkan med beställare och sakkunniga konsulter arbetar vi för att möjliggöra hållbara och effektiva mobilitetssystem som är tillgängliga för så många som möjligt. I stadsbyggnadsuppdrag är gång- och cykelvänliga miljöer med god orienterbarhet och tydliga kopplingar till angränsande områden en väsentlig arbetsuppgift.

Resurser och cirkularitet

Vårt mål är att främja ansvarsfull, cirkulär och effektiv användning av naturresurser, bebyggelse och mark. I det vi gör har vi under verksamhetsåret prioriterat långsiktighet så att också framtida ombyggnader och återbruk inte omöjliggörs.

Resiliens och risk

Med stigande temperaturer och ökande nederbörds mängder ökar vår medvetenhet om klimatrelaterade risker. Vi måste mer än tidigare planera med beredskap för miljörisker och samhällskriser. Vi måste fortsätta utveckla metoder för klimatanpassat byggande och framtidssäkra stadsdelar. Under året har vi tillgagnat oss större kunskap även i den här aspekten av hållbarhetsfrågor i byggd miljö.

Social hållbarhet och kultur

Social hållbarhet är ytterliga väsentliga faktorer som vi arbetar med i uppdrag i tidiga skeden, i utredningsuppdrag, i stadsbyggnadsuppdrag men även i högsta grad i byggnadsförädlingsuppdrag.

I vår egen verksamhet har mänskliga rättigheter en självklar plats. Vi söker uppdragsgivare med

samma inställning som vi själva – mänskliga rättigheter ska respekteras i alla värdekedjor såväl nedströms som uppströms. Samtidigt måste vi med ödmjukhet konstatera att våra möjligheter att påverka led långt ifrån våra egna är begränsade. Ambitionen är att föreskriva material och sakvaror med tillverkning och utvinning i Sverige eller Europa, produkter som vi med rimlig säkerhet kan kontrollera att de tillverkats av företag som erkänner och efterlever mänskliga rättigheter.

Under senare år har ett skifte skett i stora delar av byggbranschen till förmån för ökad cirkularitet. Återbruk har förekommit i större eller mindre omfattning i flertalet av våra uppdrag, såväl i ombyggnads som nybyggnadsuppdrag. Branschgemensamma initiativ har drivit utvecklingen och sprider kunskap och engagemang. Ett exempel är BAUs medverkan i Klimatarena Stockholms temagrupp för storskalig återbruksmarknad.

Ju mer vi kan om olika material desto bättre kan vi rita och föreskriva så att mängden onödigt spill och avfall minskar. Design for Disassembly (DfD) och Design for Adaptability (DfA) liksom upcycling är proaktiva metoder som vi använt och behöver använda mer för att nå cirkulära mål.

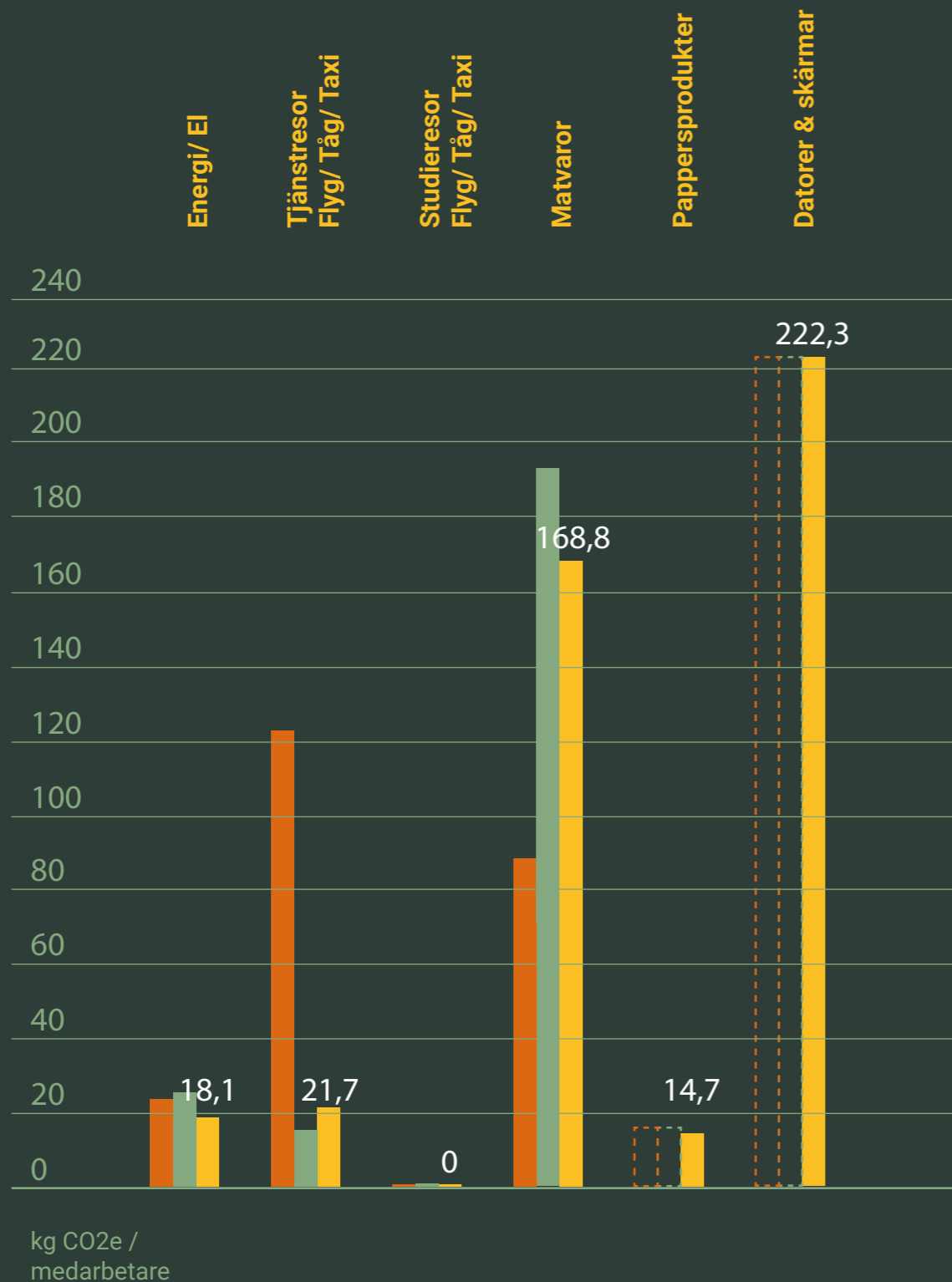
Verktyg

Arkitekten är ofta tidigt involverad i projekt och kan uppmärksamma hållbarhetsfrågorna och bistå i formulering av en bärkraftig gemensam vision. Under 2025 har vi fortsatt utveckla en metodik med verktyg för tidigt arbete med hållbarhetsmål i workshops med beställare, brukare och myndigheter. Syftet är att uppnå samsyn avseende avgränsningar och prioriteringar, formulera gemensamma målbilder, öppenhet och ett gott samarbetsklimat. Ett arbete vi i ser fram emot att använda i flera workshops under 2026.

DATA 2025

DATA 2024

DATA 2023



HÅLLBARHETS- REDOVISNING

Vår elförbrukning har minskat med cirka 25% jämfört med tidigare år tack vare att vi avvecklat en kylmaskin som tidigare betjänade ett serverrum.

Resor med flyg har ökat med knappt 30% men det ska jämföras med förra årets låga nivåer. Två resmål har stuckit ut: fastighetskonferensen MIPIM i södra Frankrike och Visby under Almedalsveckan. Taxiresor inom Stockholmsområdet har ökat något avseende distans men vi kan konstatera att utsläppsmängderna minskat med 10% tack vare att ett större andel resor skett med elbilar. BAUs studie- och inspirationsresor har under år 2025 skett med kollektivtrafik inom närområdet. Utsläppen av CO2e är näst intill försumbara för dessa resor.

Årets inköp av kaffe utmärker sig med en mycket stor ökning, mer än 50% jämfört med 2024. Jämför vi bakåt ser vi liknande variationer som nästan uteslutande bero på vilken sida om årsskiften inköpen skett. Inköp av övriga

matvaror till lunchrummet har minskat med ca 13%, men också detta kan bero mer på periodiseringar än minskad konsumtion.

Inköp av kopieringspapper har minskat med 17%. Även denna minskning kan vara ett resultat av ojämna inköp men vår ambition är att minska våra utskrifter. Nytt för i år är att vi beräknat CO2e-utsläpp för toa- och handdukspapper och lärt oss att vi förbrukar mer än 3 ggr så mycket CO2e/person på hygienpapper jämfört med kopieringspapper.

Vi har från och med 2025 börjat kartlägga CO2e-utsläpp från tillverkning datorer och skärmar. Sedan flera år är vår strategi att använda datorer och skärmar så länge som möjligt och att uppmuntra återbruk, antingen som hemdatorer, eller via extern part. 2025 lämnades 19 datorer till återbruk via extern part. Av dessa kunde 11 återbrukas och 8 återvinnas. Jämfört med nyproduktion sparades på detta sätt 4 125 kg CO2e.

BAU äger varken fastigheter eller tjänstebilar och har därför inget att rapportera under Scope 1.





INFORMATION & KONTAKT

Kristin Gausdal

Arkitekt SAR/MSA, Partner, VD
 kristin.gausal@bau.se
 +46 (0)76-526 86 61

Anton Johansson

Arkitekt SAR/MSA, Partner
 Ansvarig Hållbarhet
 BREEAM SE AP
 anton.johansson@bau.se
 +46 (0)76-526 86 52

Ewa Bialecka-Colin

Arkitekt SAR/MSA, Dipl.Ing., Associate
 BREEAM SE AP
 Certifierad i Miljöbyggnad
 ewa.bialecka-colin@bau.se
 +46 (0)76-526 86 50

Adress

Byrån för Arkitektur & Urbanism
 Gävlegatan 12a
 113 30 Stockholm

Digitala kanaler

→ bau.se
 → Instagram
 @bau_stockholm
 → LinkedIn
 byrån-för-arkitektur-&-urbanism
 → Facebook
 bau.stockholm

07

